MOCK EXAM REVIEW
영어 지문분석

21번 · 함축의미 [3점]
고2 · 2026년 9월 전국연합학력평가

Meetings That Grow Like an Evergreen Tree
유연한 시간 문화의 회의는 상록수처럼 자란다

요지
유연한 시간 문화의 회의는 의제를 줄기로 삼되, 상황에 따라 논의가 새 방향으로 뻗어 나가며 예측할 수 없게 성장한다. 이런 변화는 자연스럽고 필요한 것으로 여겨진다.

글의 흐름

01 비유	02 줄기	03 가지	04 결론
회의 = 상록수 (1)	미리 배부된 의제 (2–3)	비선형적 전개 (4–7)	예측 불가 성장 (8–9)

QUESTION 원문 문제

21. 밑줄 친 an evergreen tree가 다음 글에서 의미하는 바로 가장 적절한 것은? [3점]

❶ A meeting in a flexible-time culture like those found in South America, parts of Europe, Africa, and the Middle East is more like an evergreen tree. ❷ An agenda with a meeting start time and a topic will probably be circulated before the meeting. ❸ This will serve as the trunk of the tree. ❹ But there's no expectation that the meeting will progress in a linear manner. ❺ What seemed like a priority last week when the agenda was crafted is not necessarily the priority right now — so discussion may branch off in a new direction. ❻ Other branches may sprout as some members have urgent phone calls that take them in and out of the meeting. ❼ Or sub-groups may form within the room to discuss timely subjects linked in some way to the main meeting trunk. ❽ In flexible-time cultures, it seems clear that the most productive meetings grow in unpredictable ways, and the effective manager is flexible and professional enough to capitalize on priorities and changing needs as they arise. ❾ Interruptions, agenda changes, and frequent shifts in direction are seen as natural and necessary.

① a fixed discussion without any disagreement
② a fluid process that adapts to shifting focuses
③ a strict communication system that meets its needs
④ a long-lasting business relationship that remains stable
⑤ a consistent tradition that resists any sudden modifications

정답 ②

비유 줄기 = **의제** · 가지 = **새로 뻗어 나가는 논의 방향** → 상록수 = **초점 변화에 맞춰 유연하게 자라는 회의**
근거 **4번**(일직선 진행 기대 없음) + **8번**(예측할 수 없는 방식으로 성장) + **9번**(방향 전환은 자연스럽고 필요)
함정 ④ evergreen의 사전적 의미(늘 푸른 → 오래 안정적인)에 끌리면 오답 · ①③⑤ fixed / strict / resists → 정반대

SENTENCE BY SENTENCE 문장 분석

S 주어 · V 동사 · O 목적어 · C 보어 · 가S/진S 가주어/진주어 | / 끊어 읽기 | [ ] 명사절 · ( ) 수식어구

01 A meeting$_S$ / in a flexible-time culture / like those found in South America, parts of Europe, Africa, and the Middle East / **is**$_V$ more like an evergreen tree$_C$.

직독직해 회의는 / 유연한 시간 문화에서의 / 남미, 유럽 일부, 아프리카, 중동에서 볼 수 있는 것들과 같은 / 오히려 상록수에 더 **가깝다**.

해석 남미, 유럽 일부, 아프리카, 중동에서 볼 수 있는 것과 같은 유연한 시간 문화에서의 회의는 오히려 상록수에 더 **가깝다**.

- **수일치** 주어 핵심 meeting(단수) → **is** (are ×) · **those** = cultures (복수 지시대명사)
- **found** 과거분사 → those 수식 ('발견되는' 수동) (finding ×)

02 An agenda$_S$ / with a meeting start time and a topic / **will probably be circulated**$_V$ / before the meeting.

직독직해 의제는 / 회의 시작 시간과 주제가 담긴 / 아마 **배부될 것이다** / 회의 전에.

해석 회의 시작 시간과 주제가 담긴 의제는 아마 회의 전에 **배부될 것이다**.

- **조동사 + 수동태** will be circulated (의제가 '배부되는' 대상) (will circulate ×)

03 This$_S$ / **will serve**$_V$ as the trunk of the tree.

직독직해 이것은 / 나무의 줄기 역할을 **할 것이다**.

해석 이것이 나무의 줄기 역할을 **하게 된다**.

- **serve as** ~의 역할을 하다 · This = the agenda → **줄기 = 의제**

04 But **there's**$_V$ no expectation$_S$ / that the meeting will progress / in a linear manner.

직독직해 그러나 기대는 **없다** / 회의가 진행될 것이라는 / 일직선의 방식으로.

해석 하지만 회의가 일직선으로 진행될 것이라는 기대는 **없다**.

- **동격의 that** no expectation = that 이하 (뒤에 완전한 절) (which ×)
- **in a linear manner** 형용사 linear가 명사 manner 수식 (linearly ×)

05 [What seemed like a priority last week / when the agenda was crafted]$_S$ / **is**$_V$ not necessarily the priority right now$_C$ / — so discussion$_S$ **may branch off**$_V$ / in a new direction.

직독직해 지난주에 우선순위처럼 보였던 것이 / 의제가 작성되던 / 지금 반드시 우선순위인 **것은 아니다** / 그래서 논의는 **갈라져 나갈 수 있다** / 새로운 방향으로.

해석 의제를 작성하던 지난주에 우선순위로 보였던 것이 지금 꼭 우선순위인 **것은 아니다**. 그래서 논의는 새로운 방향으로 **뻗어 나갈 수 있다**.

- **관계대명사 what절 주어** → 단수 동사 **is** (That × / are ×) · when절이 last week 수식 (관계부사)
- **not necessarily** 반드시 ~인 것은 아니다 (부분부정) · **branch off** 갈라져 나가다

06 Other branches$_S$ **may sprout**$_V$ / as some members have urgent phone calls / that take them in and out of the meeting.

직독직해 다른 가지들이 **생겨날 수도 있다** / 일부 구성원들이 급한 전화를 받으면서 / 그들을 회의에 들락날락하게 만드는.

해석 일부 구성원이 급한 전화 때문에 회의에 들락날락하게 되면서 다른 가지들이 **생겨날 수도 있다**.

- **as** ~하면서, ~함에 따라 (접속사) · **주격 관계대명사 that** 선행사 calls(복수) → **take** (takes ×)

07 Or sub-groups$_S$ **may form**$_V$ / within the room / to discuss timely subjects / linked in some way / to the main meeting trunk.

> 직독직해 또는 소그룹이 **형성될 수도 있다** / 회의실 안에서 / 시의적절한 주제를 논의하기 위해 / 어떤 식으로든 연결된 / 주요 회의 줄기에.
>
> 해석 또는 회의실 안에서 소그룹이 생겨, 주요 회의 줄기와 어떤 식으로든 연결된 시의적절한 주제를 **논의할 수도 있다**.

- **form** 자동사 '형성되다' · **to discuss** 목적의 to부정사
- **linked** 과거분사 → subjects 수식 (주제가 '연결된' 것) **(linking ×)**

08 In flexible-time cultures, / it$_{가S}$ **seems**$_V$ clear$_C$ / [that the most productive meetings grow / in unpredictable ways]$_{진S}$, / and [(that) the effective manager is flexible and professional enough / to capitalize on priorities and changing needs / as they arise]. 핵심 문장

> 직독직해 유연한 시간 문화에서는 / 분명해 **보인다** / 가장 생산적인 회의는 자란다는 것이 / 예측할 수 없는 방식으로 / 그리고 유능한 관리자는 충분히 유연하고 전문적이라는 것이 / 우선순위와 변화하는 요구를 활용할 만큼 / 그것들이 생겨날 때.
>
> 해석 유연한 시간 문화에서는 가장 생산적인 회의가 예측할 수 없는 방식으로 자라나며, 유능한 관리자는 우선순위와 변화하는 요구가 생겨날 때 이를 활용할 만큼 유연하고 전문적이라는 것이 분명해 **보인다**.

- **가주어 it – 진주어 that절** · that절 두 개가 and로 병렬
- **형용사 + enough to-v** ~할 만큼 충분히 … **(enough flexible × / capitalizing ×)** · **capitalize on** ~을 활용하다

09 Interruptions, agenda changes, and frequent shifts in direction$_S$ / **are seen**$_V$ / as natural and necessary$_C$.

> 직독직해 방해, 의제 변경, 그리고 잦은 방향 전환은 / **여겨진다** / 자연스럽고 필요한 것으로.
>
> 해석 방해, 의제 변경, 잦은 방향 전환은 자연스럽고 필요한 것으로 **여겨진다**.

- **see A as B**의 수동태 → **be seen as** ~로 여겨지다 **(seeing ×)** · 복수 주어 A, B, and C → **are**